



**UNIVERSITÀ  
DI TRENTO**

**RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE  
SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO STRATEGICO  
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO**

- maggio 2023 -



## 1. Premessa

L'art. 15, comma 2 dello Statuto, stabilisce che *“il Nucleo formula, in piena autonomia, una relazione annuale sull’attuazione del piano strategico e sul conseguimento degli obiettivi programmatici e la sottopone al Consiglio di amministrazione entro maggio di ciascun anno”*. Più in generale, il Nucleo opera istituzionalmente e programmaticamente attraverso un'*attività di valutazione di secondo livello*, verificando cioè la qualità della (auto)valutazione svolta in prima istanza dagli organi responsabili della definizione e del perseguimento di obiettivi.

Il Piano Strategico 2022-27 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Trento il 28 aprile 2022.

La struttura e i contenuti del Piano Strategico sono stati individuati in seguito all'analisi del contesto interno ed esterno all'Ateneo, dopo un confronto con l'attività di programmazione realizzata da altri Atenei italiani e internazionali e dopo avere vagliato i documenti di visione strategica promossi dalle istituzioni nazionali ed internazionali di riferimento. L'analisi dei risultati raggiunti attraverso il precedente Piano Strategico 2017-2021, l'individuazione delle criticità e l'identificazione delle sfide e delle opportunità legate alla rapida trasformazione del contesto nazionale e internazionale, hanno consentito di identificare gli ambiti prioritari di impegno e di azione per i prossimi sei anni.

Il Piano Strategico 2022-2027 (d'ora in poi PSA) si articola in due parti. La parte principale prende le mosse dagli scenari di contesto e dalle nuove tendenze nell'ambito della formazione e della ricerca universitaria per anticiparne le possibili evoluzioni. Presenta la Visione e la Missione dell'Ateneo, si articola in 3 aree strategiche, 4 cluster e 2 elementi trasversali ed enuncia sinteticamente gli obiettivi pluriennali e le direttrici strategiche di Ateneo. La seconda parte raccoglie le specifiche azioni che consentono di realizzare operativamente le linee strategiche presentate, pur senza esplicitare tutti i dettagli operativi.

Questa struttura a due parti del Piano Strategico consente di aggiornare progressivamente le diverse azioni, assicurando l'efficacia del processo di monitoraggio e di valutazione nell'ambito del ciclo della programmazione, e al contempo permette di garantire la flessibilità operativa necessaria per un documento strategico con orizzonte temporale così lungo (2022-2027).



## **2. La struttura del Piano Strategico di Ateneo e le attività effettuate nel 2022**

Il Piano Strategico è strutturato su:

- Tre aree strategiche: Didattica, Ricerca, Terza Missione;
- Quattro clusters: Benessere, Competenze, Scienze della vita/Medicina, Sostenibilità;
- Due elementi trasversali: Internazionalizzazione, Fattori abilitanti.

Per ciascuno di questi elementi sono previste specifiche azioni, come mostrato nello schema di Tabella 1. Per alcune di esse era previsto l'inizio nel 2022. Dalla data di approvazione del PSA sono passati 12 mesi: si tratta di un periodo di tempo troppo breve per tracciare un bilancio di attuazione significativo. Il Nucleo di Valutazione ha analizzato la corrispondenza delle attività svolte in queste azioni con gli obiettivi previsti nell'anno 2022, tenendo a riferimento la Relazione annuale sullo stato di attuazione del Piano Strategico di Ateneo, Anno 2022, e le schede di monitoraggio delle singole Azioni.

| Obiettivi   | Numero Azioni |
|---|---------------|
| Area strategica DIDATTICA                               | 9             |
| Area strategica RICERCA                                 | 7             |
| Area strategica TERZA MISSIONE                          | 4             |
| Cluster BENESSERE                                       | 9             |
| Cluster COMPETENZE                                      | 7             |
| Cluster SCIENZE DELLA VITA/MEDICINA                     | 2             |
| Cluster SOSTENIBILITA'                                  | 2             |
| Elementi trasversali INTERNAZIONALIZZAZIONE             | 7             |
| Elementi trasversali FATTORI ABILITANTI E<br>TECNOLOGIE | 7             |

Nella Tabella 2 sono riportate le Azioni distinte per area strategica, cluster e elementi trasversali distinguendo il grado di realizzazione nel 2022 (100%, almeno 80%, inferiore risultati all'80%) o se l'avvio delle azioni fosse previsto nel 2023.



| <b>ELEMENTI DEL PIANO STRATEGICO</b>                      | <b>GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE SINGOLE AZIONI</b> |  |                   |                        |
|---|--|--|-------------------|------------------------|
|   | <b>100%</b>  | <b>&gt; 80%</b>                              | <b>&lt; 80%</b>   | <b>Inizio nel 2023</b> |
| <b>AREA STRATEGICA DIDATTICA</b>                          | FORMID   |  |                   | DOTTORATI              |
|   | FULL   |  |                   | AULE                   |
|   | TANDEM   |  |                   | CLESIO                 |
|   | TUTOR  |  |                   | INDOTT                 |
|   |  |  |                   | MICRO CREDENTIALS      |
| <b>AREA STRATEGICA RICERCA</b>                            | OPEN SCIENCE, FACILE,                              | RICERCA QUALITA' all'80%                     | RICSYS al 70%     | RESEARCH INTEGRITY     |
|   | SURICERCA, SeDaSS                                  |  |                   |                        |
|   | (INNOHUB PoC                                       | COMRIC al 95%                                | FIRS al 50%       |                        |
| <b>AREA STRATEGICA TERZA MISSIONE</b>                     | MONITOR  | BENESSERE ORGANIZZATIVO AL 80%               | WELL BEING al 70% |                        |
|   | LIBERTA'   | FUN (dato relativo attività sportive) al 90% | E&D al 65%        |                        |
|   | FUN a  |  | INCLUSIONE al 58% |                        |
|   |  |  | MINORANZE al 40%  |                        |
| <b>CLUSTER COMPETENZE</b>                                 | OSSCAR   | SOI al 95%                                   |                   | MoDOC                  |
|   |  | CRESCERE al 90%                              |                   |                        |
|   |  | SICURA al 80%                                |                   |                        |
|   |  | FORMARE al 80%                               |                   |                        |
|   |  | JOB al 80%                                   |                   |                        |
| <b>CLUSTER SCIENZE DELLA VITA/MEDICINA</b>                |  | RICERCAVITA al 95%                           |                   | FORMAVITA              |
| <b>CLUSTER SOSTENIBILITA'</b>                             | SOSAMB   |  |                   | POLOECA                |
| <b>ELEMENTO TRASVERSALE INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>        | CAS  | TALETE al 90%                                |                   | RECLU.MAGI             |
|   | RECLU.TRI  | COOP al 90%                                  |                   | CONSOLIDATE            |
|   |  |  |                   | ECIU UNIVERSITY        |
| <b>ELEMENTO TRASVERSALE FATTORI ABILITANTI TECNOLOGIE</b> | HRSYS  | SPAZI al 95%                                 | SERVICE al 70%    | ETPSYS                 |
|   | HPCSYS   |  | DIGIT al 20%      |                        |
|   |  |  | CYBERSYS al 20%   |                        |

L'esame della Tabella consente di tracciare un'analisi di sintesi.



## UNIVERSITÀ DI TRENTO

**Area strategica Didattica.** Le quattro azioni previste nel 2022 sono state completamente realizzate. Altre cinque sono previste nel 2023.

**Area strategica Ricerca.** Delle sei azioni previste nel 2022 una sola registra un ritardo significativo di attuazione (RICSYSIS) in quanto si è ritenuto necessario un approfondimento non previsto della fase iniziale di analisi.

**Area strategica Terza Missione.** Delle quattro azioni previste per il 2022 soltanto una (FIRS) registra un sensibile ritardo di attuazione, in quanto il Delegato per la Terza Missione e Coordinatore della Struttura di Raccordo per la Formazione Insegnanti e Rapporti con la Scuola ha iniziato ad operare il primo novembre.

**Cluster Benessere.** Delle nove azioni previste per il 2022, quattro (WELL BEING, E&D, INCLUSUONE, MINORANZE) registrano un significativo ritardo nell'attuazione per motivi diversi: necessità di ampio coinvolgimento dei Dipartimenti, mancanza di risorse e fondi, rallentamento nel processo di assunzione delle risorse umane.

**Cluster Competenze.** Tutte le attività previste nel 2022 sono state realizzate per più dell'80%.

**Cluster Scienze della Vita / Medicina.** L'unica attività prevista per il 2022 è stata praticamente completata.

**Cluster Sostenibilità.** L'unica attività prevista per il 2022 è stata completata.

**Elemento trasversale Internazionalizzazione.** Tutte le attività previste nel 2022 sono state realizzate per più del 90%.

**Elemento trasversale Fattori Abilitanti Tecnologie.** Delle sei azioni previste per il 2022, tre (SERVICE, DIGIT, CYBERSYS) registrano un significativo ritardo nell'attuazione a seguito della ripianificazione delle attività e, in un caso, per le dimissioni del responsabile dell'azione.



**UNIVERSITÀ  
DI TRENTO**

### **3. Considerazioni finali**

La sintetica analisi riportata nella sezione precedente consente di affermare che la maggior parte delle Azioni previste nel 2022 sono state completate o registrano un leggero, probabilmente fisiologico, scostamento (completamento > 80%). Per le Azioni che registrano un sensibile rallentamento, le schede di monitoraggio riportano le ragioni dello scostamento dalle previsioni, che nella maggior parte dei casi sono imputabili a ridefinizione delle attività e/o ad elementi tecnici e organizzativi. In un caso, il rallentamento è imputato alla mancanza di fondi e risorse: ciò richiede attenzione da parte degli Organi di Governo dell'Ateneo.

Il Nucleo di Valutazione esprime una valutazione molto positiva sull'attuazione del Piano Strategico di Ateneo nel 2022 e sulle schede di monitoraggio.